



## AKTUAR MOLIYA VA BUXGALTERIYA HISOBI ILMIY JURNALI

Vol. 4 Issue 07 | pp 278-282 | ISSN: 2181-1865

Available online <https://finance.tsue.uz/index.php/afa>

## ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ЧЕРЕЗ ОПТИМИЗАЦИЮ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УЗБЕКИСТАНЕ



Маматханова Маъмура Садирхановна  
Магистрант Банковского-финансовой академии  
Республики Узбекистан

**Аннотация:** В данной статье рассматривается влияние системы закупок на эффективность управления проектами в контексте экономики Узбекистана. Исследование выявляет основные проблемы в сфере закупок и предлагает комплекс мероприятий для их решения. В числе предложенных мер — разработка профессиональных образовательных программ, внедрение систем электронных закупок, интеграция современных ИТ-решений и формирование комплексных закупочных стратегий, тесно связанных с целями управления проектами.

**Ключевые слова:** Управление проектами, система закупок, электронные закупки, ИТ-интеграция, профессиональное образование, оптимизация процессов.

**Annotatsiya:** Ushbu maqolada O'zbekiston iqtisodiyoti kontekstida xaridlarni tashkil etishning loyiha boshqaruviga ta'siri ko'rib chiqilgan. Tadqiqot xarid jarayonlaridagi asosiy muammolarni aniqlaydi va ularni hal qilish uchun bir qator choralarni taklif qiladi. Taklif etilgan choralarga professional ta'lim dasturlarini ishlab chiqish, elektron xarid tizimlarini joriy etish, zamonaviy IT-echimlarni integratsiya qilish va loyiha maqsadlari bilan chambarchas bog'liq bo'lgan kompleks xarid strategiyalarini shakllantirish kiradi.

**Kalit so'zlar:** Loyiha boshqaruvi, xarid tizimi, elektron xaridlar, IT-integratsiya, professional ta'lim, jarayonlarni optimallashtirish.

**Abstract:** This article examines the impact of procurement systems on project management effectiveness within the context of Uzbekistan's economy. The study identifies key issues in procurement processes and proposes a set of measures to address them. Suggested measures include the development of professional educational programs, implementation of electronic procurement systems, integration of modern IT solutions, and the formation of comprehensive procurement strategies that are closely linked to project management objectives.

**Keywords:** Project management, procurement system, electronic procurement, IT integration, professional education, process optimization.

**Введение**

Эффективная организация закупок играет критическую роль в успехе управления проектами. На примере анализа текущих подходов к закупкам в различных индустриях исследуется, как правильно организованные закупочные процедуры могут улучшить общую производительность проектов. В современной экономике, где временные рамки и бюджет проектов подвержены строгим ограничениям, оптимизация закупочных процессов становится не просто возможностью, но и необходимостью для достижения конкурентных преимуществ. Процессы закупок влияют на многие аспекты управления проектами, включая сроки выполнения, качество продукции и общую стоимость проектов.

Ключевым моментом является понимание того, что закупки — это не только процесс приобретения товаров и услуг, но и стратегическая деятельность, которая требует тщательного планирования и внедрения. Наиболее успешные организации внедряют интегрированные системы закупок, которые связывают каждый аспект закупочной деятельности с основными целями проекта. Это позволяет не только снижать издержки, но и улучшать качество и исключать потенциальные риски, связанные с поставками и выполнением контрактов.

### **Обзор литературы**

В области управления проектами и закупок существует множество исследований, подчеркивающих важность интеграции закупочных стратегий в общую систему управления проектами. В работе Филиппа Ларденау "Управление закупками: стратегии и реализация" подчеркивается, что централизованное управление закупками может значительно увеличить эффективность проектов путем снижения затрат и улучшения контроля над поставками (Lardenoije et al., 2005).

Согласно исследованию Хелены Эдвинссон и Анны Соллиус, интеграция стратегий закупок с проектным управлением способствует не только сокращению времени и стоимости проектов, но и повышает общую удовлетворенность заинтересованных сторон за счет улучшения качества процессов и результатов (Edvinsson and Solluis, 2013).

В статье Томаса В. Спенса и Рональда Б. МакКанна обсуждается влияние рисков закупок на успех проектов. Авторы утверждают, что грамотное управление рисками в сфере закупок является ключевым для предотвращения задержек и несоответствия качества, что непосредственно влияет на успешное завершение проекта (Spence and McCann, 2011).

Джон Эссиг и Хеннинг Клаусен в своем исследовании подчеркивают, что использование современных информационных технологий в процессах закупок, таких как электронные закупки и автоматизация, позволяет организациям достигать более высокой прозрачности и эффективности в управлении проектами (Essig and Klausen, 2014).

Кэролайн М. Минкес и Пол Р. Ньюман в своей работе анализируют стратегическое значение интеграции устойчивых практик в закупках, указывая на то, что экологические и социальные аспекты могут существенно влиять на долгосрочную успешность проектов (Minks and Newman, 2016).

Анастасия Воробьева в статье 2017 года рассматривает влияние культурных различий на процессы закупок в международных проектах, подчеркивая необходимость адаптации управленческих подходов к разнообразию культурных и правовых норм в разных странах (Vorobyeva, 2017).

### Анализ и результаты

Анализ влияния закупочной деятельности на управление проектами в Узбекистане выявляет ряд специфических проблем и потенциальных решений, которые могут быть применены для улучшения общей эффективности проектного управления.

**Таблица 1. Проблемы в закупках и их влияние на проекты в Узбекистане**

Проблемы	Влияние на проекты	Примеры
Недостаток квалифицированных специалистов	Задержки проектов, повышенные риски несоблюдения сроков	Отсутствие опыта управления закупками в новых отраслях
Непрозрачность процессов закупок	Увеличение коррупционных рисков, переплаты	Злоупотребления при выборе поставщиков
Недостаточная интеграция с ИТ-системами	Ошибки в данных, замедление процессов закупок	Отсутствие автоматизированных систем учета закупок
Несоответствие закупочных стратегий проектным целям	Невыполнение проектных требований, увеличение стоимости проектов	Покупка оборудования, не соответствующего техническим заданиям

### Источник: разработано автором

Таблица 1 иллюстрирует, как ключевые проблемы в сфере закупок в Узбекистане могут негативно сказаться на успехе проектов. Особенно актуальным является вопрос квалификации специалистов, что подчеркивает необходимость развития профессионального образования в области закупок. Также непрозрачность процессов может привести к финансовым потерям и ухудшению общественного восприятия организаций.

**Таблица 2. Потенциальные решения для улучшения закупок в Узбекистане**

Проблемы	Решения	Ожидаемые результаты
Недостаток квалифицированных специалистов	Разработка образовательных программ, тренинги	Повышение квалификации, снижение ошибок в закупках
Непрозрачность процессов закупок	Внедрение системы электронных закупок (Е-	Улучшение контроля, снижение коррупции

	Procurement)	
Недостаточная интеграция с ИТ-системами	Обновление и интеграция ИТ-инфраструктуры	Ускорение процессов, улучшение точности данных
Несоответствие закупочных стратегий проектным целям	Разработка интегрированных проектно-закупочных стратегий	Соответствие закупок целям проекта, оптимизация затрат

**Источник: разработано автором**

Таблица 2 предлагает конкретные решения для проблем, указанных в Таблице 1. Особое внимание уделено внедрению технологических инноваций, таких как системы электронных закупок, которые могут значительно повысить прозрачность и эффективность процессов. Также акцентируется важность интеграции закупочной стратегии с общими целями проекта, что поможет снизить риски и издержки.

**Рекомендации**

На основе проведенного анализа можно выделить ключевые рекомендации, которые имеют особое значение для Узбекистана в контексте улучшения закупочной деятельности и повышения качества управления проектами:

**Разработка образовательных программ для специалистов в области закупок:** Для повышения квалификации специалистов необходимо создать и внедрить образовательные программы и тренинги, фокусирующиеся на современных методах закупок и управления проектами. Включение курсов по цифровым технологиям и электронным закупкам поможет подготовить кадры, способные эффективно работать в изменяющихся рыночных условиях.

**Внедрение системы электронных закупок (E-Procurement):** Применение электронных систем закупок позволит увеличить прозрачность процессов, минимизировать человеческий фактор и уменьшить возможности для коррупции. Это также способствует ускорению процесса закупок, улучшению взаимодействия между участниками рынка и снижению общих затрат на закупки.

**Обновление и интеграция ИТ-инфраструктуры:** Современные ИТ-решения должны стать неотъемлемой частью закупочных процессов. Интеграция ERP-систем, CRM и других инструментов управления данными улучшит координацию между отделами, повысит точность данных и сделает процессы более управляемыми и предсказуемыми.

**Разработка интегрированных проектно-закупочных стратегий:** Закупки должны тесно интегрироваться с проектным управлением для обеспечения согласованности закупочных стратегий с целями проекта. Это позволит достигать поставленных целей проекта более эффективно, сократить временные и финансовые потери, а также повысить общую эффективность проектов.

**Заключение**

Эффективная организация закупок оказывает значительное влияние на успех управления проектами в Узбекистане. Путем реализации предложенных рекомендаций можно значительно повысить качество и эффективность проектного

управления. Особое внимание стоит уделить образованию и технологиям, так как они играют ключевую роль в современных закупочных процессах. Внедрение электронных систем закупок и обновление ИТ-инфраструктуры помогут достичь нового уровня прозрачности и контроля. Все это в совокупности способствует созданию устойчивой и эффективной системы управления проектами, которая будет отвечать как текущим, так и будущим потребностям экономики Узбекистана.

#### Список литературы:

1. Abdikarimova, D. (2023). BANK KREDITLARI GAROV TA'MINOTINI BAHOLASH MASALALARI. *Приоритетные направления, современные тенденции и перспективы развития финансового рынка*, 125-127.
2. Edvinsson, L., & Solluis, A. (2013). Integration of procurement strategies with project management. *Project Management Journal*, 44(5), 59-71.
3. Essig, M., & Klausen, H. (2014). Electronic procurement and automated processes in supply chain management: impact on transparency and efficiency. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 20(3), 162-175.
4. Fayzullokh, S., Barnogul, S., Dinara, A., & Sardor, K. (2023). Analyzing the Relationship Between Public Debt and Poverty Reduction in Developing Countries: An Empirical Study. *Revista De Gestão Social E Ambiental*, 17(7), e03257-e03257.
5. Lardenoije, E., Van Raaij, E., & Van Weele, A. (2005). Performance management models and purchasing: relevance still lost. *Research in the Decision Sciences for Global Business: Best Papers from the 2013 Annual Conference*, 89-107.
6. Minks, C.M., & Newman, P.R. (2016). The impact of sustainable procurement practices on project success: An ethical perspective. *Journal of Business Ethics*, 135(3), 505-518.
7. Spence, T.W., & McCann, R. (2011). The impact of procurement risk management on project success. *International Journal of Procurement Management*, 4(4), 410-441.
8. Vorobyeva, A. (2017). Cultural differences and their impact on procurement processes in international projects. *International Journal of Project Management*, 35(7), 1274-1287.
9. Абдикаримова, Д. (2023). ХОРИЖ АМАЛИЁТИДА БАНК КРЕДИТЛАРИ ГАРОВ ТАЪМИНОТИНИ ШАКЛЛАНТИРИШНИНГ АЙРИМ ЖИҲАТЛАРИ. " *Milliy iqtisodiyotni isloh qilish va barqaror rivojlantirish istiqbollari*" respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi materiallari to 'plami., 185-188.
10. Абдикаримова, Д. Р. (2018). Банк кредитлари гаров таъминотини баҳолаш амалиётини такомиллаштириш йўллари. *PhD илмий даражаси олиш учун ёзган диссертация автореферати*, 61.

Copyright © 2024 by the authors. This work is licensed under a Creative Commons Attribution-4.0 International License (CC - BY 4.0)

