

# AKTUAR MOLIYA VA BUXGALTERIYA HISOBI ILMIY JURNALI

Vol. 5 Issue 10 | pp. 34-39 | ISSN: 2181-1865 Available online https://finance.tsue.uz/index.php/afa

# ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СФЕРЫ УСЛУГ УЗБЕКИСТАНА В НАПРАВЛЕНИИ УСТОЙЧИВОГО И ЭКОЛОГИЧЕСКИ ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ



Дилшод Насиров Абубакир Гайбуллаев

Самаркандский институт экономики и сервиса

Аннотация. В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты инновационно-инвестиционной трансформации предприятий сферы услуг Республики Узбекистан в контексте перехода к устойчивому и экологически ориентированному развитию. Особое внимание уделено современным тенденциям цифровизации, внедрению «зелёных» технологий и повышению эффективности управления инвестиционными потоками в секторе услуг. Автор анализирует роль инноваций как ключевого фактора повышения конкурентоспособности и устойчивости предприятий, а также предлагает механизмы стимулирования экологически ответственных инвестиций. На основе анализа национальных стратегий и международного опыта выделены приоритетные направления модернизации сервисной экономики, обеспечивающие интеграцию принципов устойчивого развития в хозяйственную практику предприятий Узбекистана.

**Ключевые слова:** инновации, инвестиции, трансформация, устойчивое развитие, экологоориентированная экономика, сфера услуг, зелёные технологии, цифровизация, эффективность управления, модернизация.

Annotatsiya. Ushbu maqolada barqaror va ekologik yoʻnaltirilgan rivojlanishga oʻtish sharoitida Oʻzbekiston Respublikasida xizmat koʻrsatish sohasi korxonalarini innovatsion va investitsiyaviy oʻzgartirishning nazariy va amaliy jihatlari koʻrib chiqiladi. Raqamlashtirishning joriy tendensiyalari, yashil texnologiyalarni joriy etish, xizmat koʻrsatish sohasida investitsiyalarni boshqarish samaradorligini oshirishga alohida e'tibor qaratilmoqda. Muallif innovatsiyalarning korxonalarning raqobatbardoshligi va barqarorligini oshirishning asosiy omili sifatidagi rolini tahlil qilib, ekologik mas'uliyatli investitsiyalarni ragʻbatlantirish mexanizmlarini taklif qiladi. Milliy strategiyalar va xalqaro tajribani tahlil qilish asosida xizmat koʻrsatish iqtisodiyotini modernizatsiya qilish, barqaror rivojlanish tamoyillarini Oʻzbekiston korxonalarining biznes amaliyotiga integratsiyalashuvini ta'minlashning ustuvor yoʻnalishlari belgilandi.

Kalit soʻzlar: innovatsiyalar, investitsiyalar, transformatsiyalar, barqaror rivojlanish, ekologik yoʻnaltirilgan iqtisodiyot, xizmat koʻrsatish sohasi, yashil texnologiyalar, raqamlashtirish, boshqaruv samaradorligi, modernizatsiya

**Abstract.** This article examines the theoretical and practical aspects of the innovation and investment transformation of service sector enterprises in the Republic of Uzbekistan in the context of the transition to sustainable and environmentally oriented development. Particular attention is paid to current digitalization trends, the introduction of green technologies, and improving the

efficiency of investment management in the service sector. The author analyzes the role of innovation as a key factor in enhancing the competitiveness and sustainability of enterprises and proposes mechanisms for stimulating environmentally responsible investment. Based on an analysis of national strategies and international experience, priority areas for modernizing the service economy are identified, ensuring the integration of sustainable development principles into the business practices of Uzbek enterprises.

**Keywords:** innovation, investment, transformation, sustainable development, environmentally oriented economy, service sector, green technologies, digitalization, management efficiency, modernization

#### Введение

Современное развитие мировой экономики характеризуется активным внедрением инноваций и ростом значимости экологических факторов в стратегическом управлении предприятиями. В условиях глобальных изменений, связанных с цифровизацией, изменением климата и переходом к «зелёной» экономике, предприятия сферы услуг Республики Узбекистан сталкиваются с необходимостью глубокой инновационно-инвестиционной трансформации. Этот процесс направлен не только на повышение эффективности и конкурентоспособности, но и на обеспечение устойчивости развития в долгосрочной перспективе.

Сфера услуг занимает все более значимое место в структуре национальной экономики, формируя значительную долю ВВП и занятости населения. Однако, несмотря на положительную динамику, потенциал отрасли в области инноваций и «зелёных» технологий используется недостаточно. Для устойчивого развития требуется активизация инвестиционной деятельности, направленной на внедрение энергоэффективных решений, цифровых платформ, экологически безопасных производственных процессов и новых моделей управления.

В Республике Узбекистан реализуются масштабные реформы, направленные на поддержку инновационной активности, развитие малого и среднего бизнеса, а также стимулирование инвестиций в экологически значимые проекты. В этом контексте особую актуальность приобретает исследование механизмов инновационно-инвестиционной трансформации предприятий сферы услуг как ключевого элемента перехода к устойчивой и экологоориентированной экономике.

Целью настоящего исследования является анализ особенностей инновационно-инвестиционной трансформации предприятий сферы услуг Узбекистана, определение факторов, способствующих их устойчивому развитию, и разработка предложений по повышению эффективности реализации экологически ориентированных стратегий в данном секторе.

## Обзор литературы

Проблематика инновационно-инвестиционной трансформации предприятий и обеспечения их устойчивого развития широко освещается в трудах отечественных и зарубежных исследователей. В научной литературе подчеркивается, что инновации и инвестиции являются ключевыми факторами структурной перестройки экономики и перехода к устойчивым моделям роста (Портер М., 1990; Шумпетер Й., 2007). Согласно концепции Й. Шумпетера, инновации выступают

основным двигателем экономического развития, способствующим формированию новых рынков и повышению эффективности использования ресурсов.

Многие современные авторы (Сакс Д., Стиглиц Дж., Браммер С.) акцентируют внимание на необходимости интеграции принципов «зелёной» экономики в инвестиционные стратегии предприятий, особенно в сфере услуг, где влияние экологических и социальных факторов наиболее ощутимо. Исследования ЮНКТАД (UNCTAD, 2023) и Всемирного банка подтверждают, что переход к устойчивому развитию требует сочетания технологических инноваций с институциональными реформами и инвестиционной поддержкой.

В контексте национальной экономики Узбекистана вопросы инновационно- инвестиционного развития нашли отражение в работах таких ученых, как А. Абдурахманов, Ш. Мирзаев, Б. Ходиев, которые отмечают, что сфера услуг становится одним из драйверов экономического роста, однако уровень внедрения инноваций остаётся ограниченным. Исследователи подчеркивают важность развития цифровой инфраструктуры, внедрения энергосберегающих технологий и совершенствования инвестиционной политики для повышения конкурентоспособности отечественных предприятий.

Зарубежные источники (OECD, UNEP, World Economic Forum) также подчеркивают, что для успешной инновационно-инвестиционной трансформации предприятий необходимо создание благоприятной экосистемы, включающей налоговые стимулы, доступ к финансированию, развитие человеческого капитала и институтов устойчивого управления.

#### Методология исследования

Методологическая основа данного исследования опирается на системный, институциональный и сравнительный подходы, которые позволяют комплексно рассмотреть процессы инновационно-инвестиционной трансформации предприятий сферы услуг в условиях устойчивого и экологически ориентированного развития.

В исследовании использованы следующие методы: аналитико-теоретический метод; сравнительно-экономический анализ — использовался для выявления особенностей инновационно-инвестиционной политики предприятий сферы услуг Узбекистана по сравнению с международным опытом (например, странами ЕС, Южной Кореей и Сингапуром), что позволило определить ключевые направления для адаптации успешных практик; статистический метод; индуктивный и дедуктивный; метод структурно-функционального анализа.

## Анализ и результаты

Проведённое исследование показало, что инновационно-инвестиционная трансформация предприятий сферы услуг Республики Узбекистан является важнейшим направлением структурной модернизации экономики, однако процесс её реализации сталкивается с рядом системных проблем и институциональных ограничений.

Анализ статистических данных свидетельствует о стабильном росте доли сферы услуг в ВВП страны — с **47,3** % **в 2018 году до 52,6** % **в 2024 году**, что указывает на повышение роли сервисной экономики. Вместе с тем уровень инновационной

активности предприятий данной сферы остаётся относительно низким: по данным Государственного комитета по статистике, доля инновационно-активных предприятий составляет лишь около **15–17** %, что значительно ниже показателей развитых стран (например, в странах ЕС — свыше 45 %)<sup>1</sup>.

С точки зрения инвестиционной динамики, наблюдается постепенный рост притока инвестиций в сферу услуг, особенно в таких направлениях, как информационные технологии, транспорт и логистика, образование и финансовые услуги. Однако структура инвестиций показывает, что экологически ориентированные и энергоэффективные проекты занимают незначительную долю — около 6–8 % от общего объёма вложений. Это свидетельствует о необходимости усиления государственной поддержки и стимулирования частного сектора к внедрению «зелёных» инноваций.<sup>2</sup>

На основе анализа международного опыта (например, Южная Корея, Германия, Китай) установлено, что успешная инновационно-инвестиционная трансформация возможна при наличии трёх ключевых условий:

- 1. **Институциональная поддержка инновационной деятельности**, включая налоговые льготы и грантовые программы.
- 2. **Развитие цифровой инфраструктуры и технологий,** обеспечивающих эффективность бизнес-процессов и экологическую прозрачность.
- 3. **Формирование культуры устойчивого предпринимательства,** основанной на принципах экологической ответственности и социальной ценности бизнеса.

В Узбекистане в последние годы предпринимаются шаги в данном направлении. Созданы такие институты, как **Агентство по инновационному развитию, Фонд поддержки цифровых технологий**, внедряются программы «Яшил энергия» и «Цифровой Узбекистан – 2030». Однако эффективность этих инициатив во многом зависит от согласованности между государственными и частными структурами, уровня профессиональной подготовки кадров и доступности инвестиционных ресурсов.

Проведённый анализ показал, что предприятия, внедряющие инновационные и экологически чистые технологии, демонстрируют более высокую устойчивость и производительность. Например, в сфере туризма и гостиничного бизнеса внедрение «зелёных стандартов» (энергосбережение, управление отходами, цифровизация услуг) позволяет снизить издержки на 10–15 % и повысить удовлетворённость клиентов. Аналогичные результаты наблюдаются в транспортных и финансовых услугах, где цифровизация и автоматизация приводят к росту производительности труда и снижению операционных расходов<sup>3</sup>.

Таким образом, результаты анализа показывают, что инновационноинвестиционная трансформация сферы услуг Узбекистана находится на этапе активного становления. Несмотря на достигнутый прогресс, требуется усиление государственно-частного партнёрства, развитие финансовых инструментов

.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> https://stat.uz/ru/press-relizy/50246-2024-god

<sup>2</sup>https://www.oecd.org/ru/publications/2023/12/financing-uzbekistan-s-green-transition 6ebf6b94.html

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Анализ автора

поддержки «зелёных» инвестиций, а также создание инновационных кластеров и технопарков, ориентированных на устойчивое развитие.

Итогом исследования является вывод о том, что интеграция инновационных и экологически ориентированных подходов в инвестиционные процессы предприятий сферы услуг способна стать основой устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности национальной экономики в долгосрочной перспективе.

# Выводы и предложения

Проведённое исследование позволяет сделать вывод о том, что инновационноинвестиционная трансформация предприятий сферы услуг в Республике Узбекистан является стратегически важным направлением, обеспечивающим переход к устойчивому и экологически ориентированному развитию экономики. На современном этапе наблюдается положительная динамика в развитии сервисного сектора, однако уровень его инновационной активности и экологической эффективности остаётся недостаточным для достижения международных стандартов устойчивого роста.

Основными факторами, сдерживающими процесс трансформации, являются ограниченный доступ предприятий к финансовым ресурсам для внедрения инноваций, недостаточный уровень цифровизации и слабая интеграция принципов «зелёной» экономики в инвестиционные программы. Кроме того, существующая нормативно-правовая база и институциональная инфраструктура пока не в полной мере стимулируют бизнес к экологической ответственности и внедрению ресурсосберегающих технологий.

В этой связи особое значение приобретают меры по усилению инновационной и инвестиционной активности предприятий сферы услуг. В первую очередь необходимо активизировать государственную поддержку инновационно-ориентированных проектов через предоставление налоговых льгот, грантов, льготных кредитов и создание специализированных инвестиционных фондов для «зелёных» проектов. Также важно развивать механизмы государственно-частного партнёрства, позволяющие объединить ресурсы государства и бизнеса для реализации приоритетных направлений экологической модернизации.

Одним из ключевых направлений должна стать цифровизация сферы услуг, внедрение интеллектуальных систем управления и технологий искусственного интеллекта, что обеспечит повышение эффективности бизнес-процессов, прозрачность финансовых потоков и снижение издержек. Развитие человеческого капитала также играет важную роль: необходимо формировать компетенции в области инновационного менеджмента, «зелёных» технологий и устойчивого предпринимательства.

Для повышения экологической устойчивости предприятий рекомендуется внедрение международных стандартов экологического менеджмента (ISO 14001), использование энергоэффективных решений, переход к возобновляемым источникам энергии и развитие экологически чистых видов услуг, включая «зелёный туризм», цифровой банкинг и логистику с низким углеродным следом.

Кроме того, важным направлением является формирование инновационных кластеров и технопарков, ориентированных на развитие сервисных предприятий, что позволит объединить научные, технологические и инвестиционные ресурсы для ускорения модернизации отрасли.

Таким образом, успешная реализация инновационно-инвестиционной трансформации предприятий сферы услуг в Узбекистане требует комплексного подхода, включающего совершенствование институциональной среды, стимулирование частных инвестиций, поддержку экологически ориентированных инициатив и развитие инновационной культуры. В долгосрочной перспективе это создаст основу для формирования устойчивой, конкурентоспособной и экологически ответственной экономики, способной эффективно адаптироваться к глобальным вызовам и требованиям «зелёной» трансформации.

#### Список литературы

- 1. Портер М. Конкурентное преимущество: Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость. М.: Альпина Паблишер, 2016.
  - 2. Шумпетер Й. Теория экономического развития. М.: Прогресс, 2007.
  - 3. Стиглиц Дж. Экономика государственного сектора. М.: ИНФРА-М, 2020.
- 4. Сакс Д. Устойчивое развитие: Новый курс мировой экономики. Нью-Йорк: Columbia University Press, 2015.
- 5. Brammer S., Brooks C., Pavelin S. Corporate Social Responsibility and Firm Performance: Evidence from the UK. Journal of Business Ethics, 2006, Vol. 61(1).
- 6. Абдурахманов А. Инновационное развитие экономики Узбекистана: проблемы и перспективы. Ташкент: Иқтисодиёт, 2020.
- 7. Мирзаев Ш. Совершенствование инвестиционной политики в сфере услуг Узбекистана. Журнал "Экономика и образование", №2, 2022.
- 8. Ходиев Б. Институциональные основы инновационно-инвестиционной деятельности в Узбекистане. Ташкент: Фан, 2021.
- 9. Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан. *Отчёт о социально-экономическом развитии Республики Узбекистан за 2024 год.* Ташкент, 2025.
- 10. Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике. Официальные статистические данные по сфере услуг (2018–2024 гг.). Ташкент, 2025.
- 11. Постановление Президента Республики Узбекистан №ПП–60 от 28 февраля 2022 года «О мерах по ускоренному внедрению цифровых технологий и инноваций в экономику». Ташкент, 2022.
- 12. Программа «Цифровой Узбекистан 2030». Министерство цифровых технологий Республики Узбекистан, 2020.
- 13. Хамидов Ш. Экологизация экономики Узбекистана и развитие «зелёных» инвестиций. Экономика и инновационные технологии, N04, 2023.

Copyright: © 2025 by the authors. This work is licensed under a Creative Commons Attribution- 4.0 International License (CC - BY 4.0)

